

Případová studie

Díky Byznysu sklízí Bohemia Apple jablka rychleji než dříve

Pěstování a sklizeň velkého objemu jablek je velmi specifickým oborem. Skrývá se v něm řada unikátních výzev a problémů. Konzultanti Byznysu dokázali ERP systém přizpůsobit i těmto specifickým požadavkům a českému družstvu Bohemia Apple tím výrazně usnadnit řízení skladu i organizaci práce.

216

hektarů jablečných sadů

15 tis.

tun jablek za rok

1

měsíc ušetřený při sklizni i díky Byznysu



O Bohemia Apple

Bohemia Apple je zemědělské družstvo, které se zabývá pěstováním, zpracováním a dodávkou jablek a jablečných produktů. Největším družstevníkem je společnost Sady Tuchoraz a.s., která obhospodařuje 216 hektarů vlastních jablečných sadů. Družstvo tvoří uzavřený řetězec společností pokrývajících všechny fáze produkce, od sklizně přes zpracování až po dopravu jablek zákazníkům po celé ČR. Mezi ty patří například řetězce Kaufland, Globus, Penny, Albert, Makro či Lidl, případně e-shopy Košík.cz a Rohlík.cz. Postupem času rovněž družstvo zahájilo i výrobu a expedici vlastních moštů.

→ **Sídlo: Tuchoraz**

→ **Web: www.bohemiaapple.com**

→ **Obor: ovocnářství**

→ **Počet zaměstnanců: 50**

→ **Roční obrát: 240 mil. Kč**



Stěžejní oblastí činnosti družstva je skladování, tržní úprava, prodej a expedice produktů. Jablka coby rostlinný produkt podléhají zkáze a při jejich zpracování je třeba zohlednit fakt, že různé odrůdy mají jiné nároky na teplotu, vlhkost, dobu skladování apod. To klade vysoké nároky na skladové řízení, které v počátcích družstva záviselo na tužce, papíru a ručním označováním jednotlivých beden s jablky. Jak ale rostla rozloha obdělávané půdy a s ní i objem zpracovávaných jablek, přestaly tyto metody stačit.

Potřeba sjednocení agend

S postupem času proto v Bohemia Apple zavedli software navržený speciálně pro skladování ovoce, zatímco účetnictví a ostatní agendy zůstaly oddělené. Udržování více oddělených systémů se ale ukázalo být organizačně i administrativně náročné, a vedení družstva nemělo přehled o skladových pohybech. K tomu se přidala i specifika oboru, jmenovitě například různé hmotnosti beden, různé velikosti a odrůdy jablek či fakt, že jablka coby organický materiál během skladování mění svou hmotnost.

V Bohemia Apple se proto rozhodli pořídit ERP systém, který by všechny agendy sjednotil do jednoho řešení s důrazem na reporting a skladové řízení. Formou výběrového řízení zástupci Bohemia Apple oslovili několik dodavatelů, ze kterých nakonec jako vítěz vyšel ERP systém Byznys.

Mezi hlavní požadavky Bohemia Apple patřilo:

- **skladové řízení a reporting pro přehled o skladových pohybech**
- **sjednocení agend do jednoho řešení**
- **schopnost výměny dat s odděleným softwarem pro vyhodnocení efektivity práce**

„Byznys nás posunul dopředu. Dříve musel člověk všechno sledovat bod po bodu, dnes máme nástroje pro sledování toho, jestli v procesu není nějaká chyba.“

→ **co nejvyšší flexibilita vzhledem k velkým nárokům na organizaci při sklizení a výrobě**

Vzhledem k neustálému chodu závodu představovala implementace nového ERP systému velkou výzvu pro obě strany, celý proces pak navíc ještě více zkomplikoval požár ve skladech Bohemia Apple. Štěpán Chára, CEO družstva Bohemia Apple, zde vyzdvihuje práci a nasazení konzultantů, díky které se nakonec podařilo dovést implementaci do zdárného konce a zapracovat do Byznysu všechny žádané úpravy na míru.

Online čtečky pro řízení skladů i mezd

Do ostrého provozu byl Byznys zaveden v roce 2018 a od té doby se stal nedílnou součástí činnosti družstva. Jak říká Štěpán Chára: „V současnosti pokrývá celý proces od naskladnění jablek ze sklizeň přes skladování, evidenci stavů až po manažerské účetnictví.“

V Bohemia Apple probíhá sklizeň převážně ručně a provádí ji okolo 300 pracovníků rozdělených po skupinách. Každá velkobedna s jableky je opatřena čárovým kódem, vlastní čárový kód mají i jednotlivé skupiny pracovníků. Po dopravení beden do skladu jsou tak velkobedny opatřeny celkem třemi kódy, které zaměstnanci skladu sejmou naráz jednou čtečkou.

Tím do systému Byznys odešlou všechny důležité údaje jako například kód bedny, netto váha, odrůda jablek či skupina sběračů. Pod těmito údaji jsou pak velkobedny vedeny ve skladu. Data o množství zboží pak Byznys odesílá do systému pro vyhodnocování efektivity práce na základě čárových kódů skupin, který následně generuje podklady pro vyplácení mezd.

Při vyskladnění beden pro zpracování a expedici pak již stačí jen sejmout čárový kód každé bedny, čímž se na výrobní linku odešlou

informace o obsahu dané bedny. Po jejím uvolnění se pak data přiřazená k čárovým kódům vymažou, produkty jsou posunuty k expedici a bedna může být znovu použita ve skladu či sadu.

Pro samotnou expedici si zástupci Bohemia Apple vyžádali úpravu rozhraní pro sledování jednotlivých fází expedice, od výroby až po fakturaci. Zde Byznys slouží pro určení lokace dané bedny a vygenerování dodacích listů.

Velká úspora času i lepší organizace

Dle slov Štěpána Cháry Byznys posunul činnost celého družstva kupředu. Největší přínos pak spatřuje ve výrazném zefektivnění práce, kdy ruční vypisování dokumentů (příjemky, výdejky, dodací listy) v minulosti probíhaly ručně. S Byznysem lze ale tyto dokumenty generovat přímo v systému, byť plná automatizace této agendy zatím není v plánu.

V samotném skladu pak družstvo po implementaci Byznysu zaznamenalo nemalou úsporu času díky lepšímu přehledu o skladových pohybech a lepší organizaci práce. „Dříve sklizeň probíhala tři měsíce, dnes to zvládneme o měsíc rychleji,“ říká Štěpán Chára. Zároveň dodává, že nejvíce si chválí osobní přístup konzultanta, se kterým představitelé Bohemia Apple navázali dobré osobní vztahy.

„Dříve sklizeň probíhala tři měsíce, dnes to zvládneme o měsíc rychleji,“

Štěpán Chára | CEO družstva Bohemia Apple

Přínosy řešení



Konečně klid

Díky Byznysovi má Bohemia Apple podnikové procesy pod kontrolou a udržují si přehled o dění ve skladu i mimo něj.



Zpřehlednění skladové agendy

Díky čárovým kódům a čtečkám mají zaměstnanci i vedení přehled o skladových pohybech.



Časová úspora

Družstvo i díky systému Byznys zkrátilo sklizeň až o měsíc.



Elektronická administrativa

Byznys umožnil zbavit se nutnosti ručního vypisování dokumentů.



Osobní péče konzultantů

konzultanti provedli Bohemia Apple náročnou implementaci a starají se i nadále o údržbu i rozvoj systému.



Flexibilita systému

Byznys se přizpůsobil požadavkům společnosti i specifikům daného odvětví činnosti.

Chcete podobné řešení?



+420 318 402 060



info@byznys.eu

 **Solitea Byznys**

byznys.eu